

## A IMPORTÂNCIA DA CONTABILIDADE GERENCIAL PARA AS EMPRESAS DE ALTA FLORESTA

SHEEL, Patrick Gomes<sup>1</sup>  
<sheelpatrick\_45@hotmail.com>  
BARELLA, Lauriano Antonio<sup>2</sup>  
<Barella28@hotmail.com>

### RESUMO

O presente trabalho tem como tema a importância da Contabilidade Gerencial para as empresas de Alta Floresta. O objetivo é demonstrar os conceitos sobre a contabilidade gerencial e seus reflexos sobre a gestão das empresas de Alta Floresta. Objetiva, ainda, demonstrar que a utilização das informações contábeis possibilita aos empresários de Alta Floresta a obtenção de dados sólidos e confiáveis para a tomada de decisão, garantindo o sucesso de sua empresa, para permanecer nos negócios. A falta de conhecimento dos empresários da cidade sobre a contabilidade e seus instrumentos foi uma das motivações da pesquisa. A metodologia utilizada foi a pesquisa bibliográfica e o método de abordagem será o indutivo e estudo de campo (monográfico), mediante aplicação de um questionário. Os resultados indicaram que a utilização da contabilidade como ferramenta é fundamental para o sucesso do empreendimento. O resultado da pesquisa mostrou que os gestores acham importante o auxílio da contabilidade em sua empresa para a tomada de decisão.

**Palavras-chave:** Benefício. Empreendedor. Informações.

### 1 INTRODUÇÃO

Diante das constantes mudanças de mercado e do aumento na competitividade entre as empresas, torna-se cada vez mais necessária a adoção de técnicas de gestão especializadas, pois, atualmente, a maior dificuldade das empresas está em lidar com o grande fluxo de informações necessárias para uma boa gestão empresarial.

O planejamento é um dos principais pontos de partida para a tomada de decisão dentro de uma organização e a utilização da Contabilidade Gerencial como ferramenta de gestão e suporte ao planejamento contribui para o sucesso da empresa.

A contabilidade tem como função fornecer informações que podem ajudar os gestores na administração de uma empresa, entretanto, boa parte das empresas não a conhece ou utiliza adequadamente, tomando decisões baseadas apenas na experiência que acreditam ter. Alguns contadores, por sua vez, se dedicam apenas a cumprir obrigações fiscais, deixando de assessorar seus clientes no que diz respeito à finalidade da contabilidade. A contabilidade

---

<sup>1</sup>Acadêmico do Curso de Ciências Contábeis da Faculdade de Alta Floresta (FAF)

<sup>2</sup> Mestre em Ambiente e Desenvolvimento e Docente do Curso de Ciências Contábeis da Faculdade de Alta Floresta (FAF)

gerencial pode e deve ser utilizada pelas empresas, tornando-se uma ferramenta indispensável na tomada de decisão.

A problemática da pesquisa é: O uso da contabilidade gerencial pelas empresas é importante para o processo decisório? A contabilidade ajuda a planejar, controlar, analisar e avaliar, garantindo melhor desempenho na organização?

A partir do problema apresentado, chegou-se à seguinte hipótese básica: os empresários de Alta Floresta utilizam a contabilidade em sua empresa para a tomada de decisão, pois os dados fornecidos pela contabilidade mostram a situação financeira em que a empresa se encontra. Além disso, foram elaboradas as seguintes hipóteses secundárias: os empresários consideram a contabilidade necessária; os empresários geralmente buscam a contabilidade para fins de tributações fiscais.

O objetivo geral é revelar a importância que a contabilidade gerencial traz para a gestão das empresas de Alta Floresta; e os específicos são: identificar se os empresários de Alta Floresta consideram importante a contabilidade para a empresa e analisar para qual finalidade os empresários de Alta Floresta busca a contabilidade.

O presente trabalho justifica-se pela importância que a informação contábil traz às empresas, pois, através da obtenção de dados sólidos e confiáveis, podem-se evitar riscos garantindo o sucesso de sua empresa, para permanecer nos negócios.

## **2 DESENVOLVIMENTO**

A contabilidade surgiu, no âmbito da administração pública, nas civilizações da Antiguidade, onde surgiram os primeiros movimentos comerciais. Hoje ela é um instrumento essencial para o conhecimento do desenvolvimento e do resultado econômico financeiro das organizações, sejam elas para o lucro ou finalidades sociais. A mesma serve para que o dono da empresa esteja informado acerca da saúde financeira de sua empresa.

As informações fornecidas pela contabilidade podem auxiliar a empresa a crescer em relação à tomada de decisões. Essas informações servem para organizar os indicadores da atividade econômica e, desse modo, traçar um planejamento e efetuar o controle da organização e a direção que a empresa seguirá.

A contabilidade serve como auxílio para direcionar e fornecer informações necessárias para a tomada de decisões dentro de uma empresa, pois facilita o processo de decisões em

relação às questões ambientais, bem como o processo de avaliação e das atividades econômicas e financeiras que envolvam o meio ambiente.

## 2.1 A função da Contabilidade

A função da Contabilidade é de demonstrar medidas adotadas a resultados já alcançados em relação ao processo de proteção e preservação do meio ambiente, já que ela é responsável pela comunicação na sociedade. Para muitos empresários, no entanto, a contabilidade é vista apenas como grande quantidade de papéis ou dados para fins fiscais.

Segundo Crepaldi (2004, p.20):

A contabilidade é uma atividade fundamental na vida econômica. Mesmo nas economias mais simples, é necessário manter a documentação dos ativos, das dívidas e das negociações com terceiros. O papel da contabilidade torna-se ainda mais importante nas complexas economias modernas. Uma vez que os recursos são escassos, temos de escolher entre as melhores alternativas, e para identificá-las são necessários os dados contábeis.

Por atuar como uma ferramenta capaz de fornecer subsídios necessários para auxiliar o gestor na tomada de decisão, a contabilidade gerencial tem se destacado em relação ao processo decisório das entidades.

A função fundamental da Contabilidade é fornecer informações aos seus usuários para a tomada de decisões. Iudícibus (2003, p.48) descreve que “a contabilidade é, objetivamente, um sistema de informação e avaliação destinado a prover seus usuários com demonstrações e análises de natureza econômica, financeira, física e de produtividade, com relação à entidade objeto de contabilização”.

Ao fornecer informações claras, de boa qualidade e de fácil entendimento, a Contabilidade gerencial permite ao gestor uma visão maior de seu estabelecimento, a partir de informações necessárias para o planejamento, controle e organização dos negócios, podendo proporcionar uma melhor análise do seu empreendimento, possibilitando garantir resultados para positivos à a organização.

Contabilidade gerencial é o ramo da contabilidade que tem por objetivo fornecer instrumentos aos administradores de empresas que os auxiliem em suas funções gerenciais. E voltada para a melhor utilização dos recursos econômicos da empresa, através de um controle de insumos efetuado por um sistema de informação gerencial. (CREPALDI, 2004, p.20)

Para Iudícibus, (2003, p.49) o objetivo principal da Contabilidade, é o de permitir, a cada grupo principal de usuários, a avaliação da situação econômica e financeira da entidade, num sentido estático, bem como fazer inferências acerca de suas tendências futuras.

De acordo com Laureano (2006, p. 12):

A contabilidade moderna, além de mensurar o patrimônio e calcular o resultado de determinado período, propicia uma grande base de dados a qual permite a seus usuários a obtenção de informações relacionadas com a tomada de decisões, por exemplo: quanto preciso ter em estoque no começo do período, qual o saldo inicial de caixa desejado para determinado mês, qual preço mínimo pode-se praticar para determinado produto ou serviço, qual a melhor estratégia para a elisão fiscal.

Na opinião de Crepaldi (2004, p.28), “o papel da contabilidade torna-se ainda mais importante nas complexas economias modernas. Uma vez que os recursos são escassos, temos de escolher entre as melhores alternativas, e para identifica-las são necessários os dados contábeis.”

Portanto, pode-se afirmar que a contabilidade contribui para o sucesso das empresas, qualquer que seja seu porte ou ramo de atividade, pois essa ciência possui ferramentas importantes para o bom gerenciamento empresarial e subsídios para a tomada de decisão.

Através dos dados, o empreendedor poderá ter informações cada departamento, podendo avaliar melhor os objetivos alcançados. Estas informações ajudam na tomada de decisão em relação aos preços dos produtos e serviços, controle de desperdícios de recursos e de despesas e aumento das receitas, ou seja, é na contabilidade que são encontradas essas informações através dos relatórios contábeis. A partir daí, ele terá melhor visão da situação da empresa.

A contabilidade gerencial faz parte da gestão empresarial porque auxilia na formulação de estratégias no negócio, através de suas informações, as quais são elemento estratégico, pois o gestor terá subsídios para uma tomada de decisão precisa e eficaz, nesse sentido, a informação correta é fator decisivo para as empresas manterem-se competitivas.

A falta de informação para os empresários sobre a contabilidade pode trazer prejuízos no desenvolvimento da empresa, principalmente para empresas pequenas, em que as decisões a serem tomadas dentro da organização requerem uma análise profunda para tentar evitar a tomada de decisões incorretas, pois uma decisão errada pode levar a empresa à falência ou até a sérios prejuízos.

## **2.2 Metodologia**

Para a realização da presente pesquisa, optou-se pelo método de abordagem indutivo, em que partiu-se dos dados particulares coletados através de questionários aos pesquisados, contendo perguntas abertas e fechadas, para identificar a importância da contabilidade gerencial para as empresas de Alta Floresta. Esse método proporciona uma verdade geral sobre o uso da contabilidade gerencial dentro das empresas.

Nesta pesquisa, foi empregado o método de procedimento monográfico, empregando como técnicas a documentação indireta em livros, internet, artigos e revista e documentação direta extensiva com a entrega de questionários aos pesquisados.

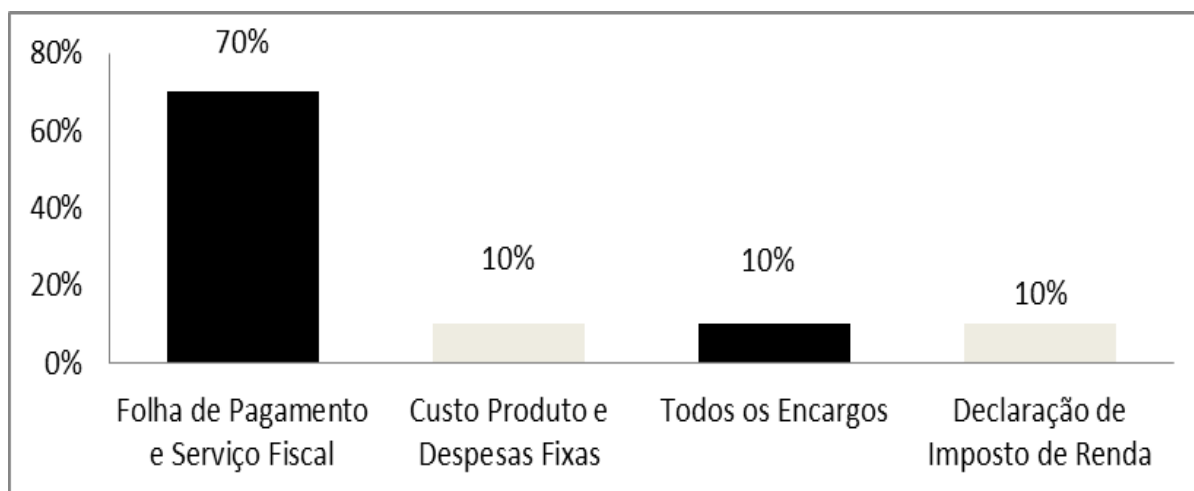
### **2.3 Resultados e Discussão**

Alta Floresta é um município em desenvolvimento, com amplo mercado, que acaba atraindo muitos investidores abrindo, assim um leque de oportunidades, seja para investir, ou desempenhar um trabalho dentro de uma organização. Atualmente, em Alta Floresta, estão instaladas empresas, desde pequeno a grande porte. Devido a essa diversidade de empresas, os gestores buscam maiores conhecimentos sobre a contabilidade gerencial para a tomada de decisão.

Foram relatados os dados da pesquisa realizada com os empresários de Alta Floresta. Em relação à naturalidade dos entrevistados, 50% são paranaenses; 30% atuam no ramo de confecção; 80% utilizam a contabilidade em sua empresa para a tomada de decisão; 40% descreveram que a tributação e custo são fatores em que a contabilidade colabora para a tomada de decisão na empresa.

Conforme o gráfico 1, que mostra quais os serviços contábeis utilizados pelas empresas, 70% disseram que é folha de pagamento e serviço fiscal; 20%, custo e produtos e despesas fixas; 10%, todos os encargos e 10%, declaração de imposto de renda.

Gráfico 1 - Os principais serviços contábeis utilizados pela empresa



Fonte: SHEEL, Patrick Gomes. **Questionários**. Alta Floresta-MT. 2015.

Pode-se observar que a maioria das empresas utiliza os serviços da contabilidade para folha de pagamento e serviço fiscal.

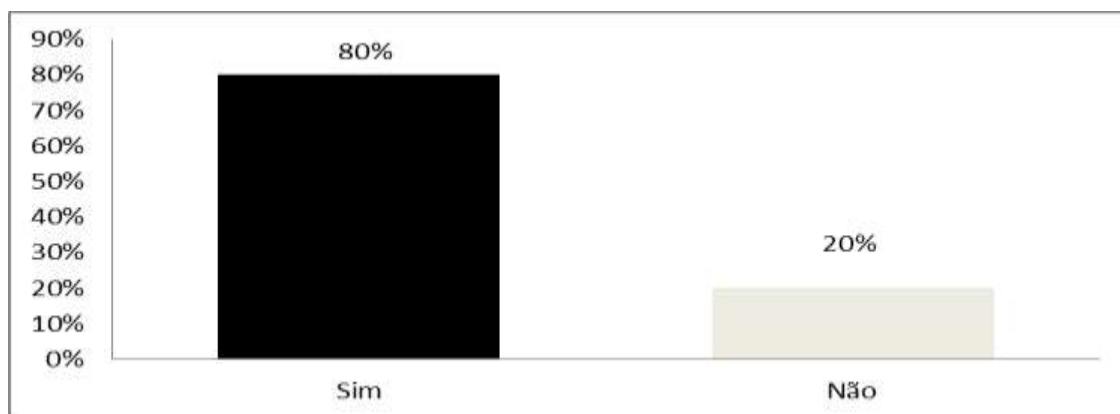
Em relação aos recursos humanos, a contabilidade exerce duas funções voltadas ao gerenciamento de pessoal: contabilidade de custo de recursos humanos, que se preocupa com os investimentos em recursos humanos, e a contabilidade do valor dos recursos humanos, que se preocupa com o valor econômico das pessoas em relação a uma organização.

Ao proporcionar o gerenciamento pessoal e de informações para os recursos humanos, a contabilidade facilita os aspectos relacionados à contratação, desenvolvimento, alocação, manutenção, utilização, avaliação e recompensas aos recursos humanos.

Em relação ao serviço fiscal prestado pela contabilidade está no fornecimento de dados em relação à tributação, cálculo de impostos e recolhimento de impostos aos quais a empresa está sujeita. Iudícibus (2003, p.48) informa que “a contabilidade é, objetivamente, um sistema de informação e avaliação destinado a prover seus usuários com demonstrações e análises de natureza econômica, financeira, física e de produtividade, com relação à entidade objeto de contabilização”.

A questão a seguir descreve se o entrevistado acha importante o papel da contabilidade para a saúde financeira de sua empresa. 80% responderam sim e 20%, não.

Gráfico 2 - A importância da contabilidade para a saúde financeira de sua empresa

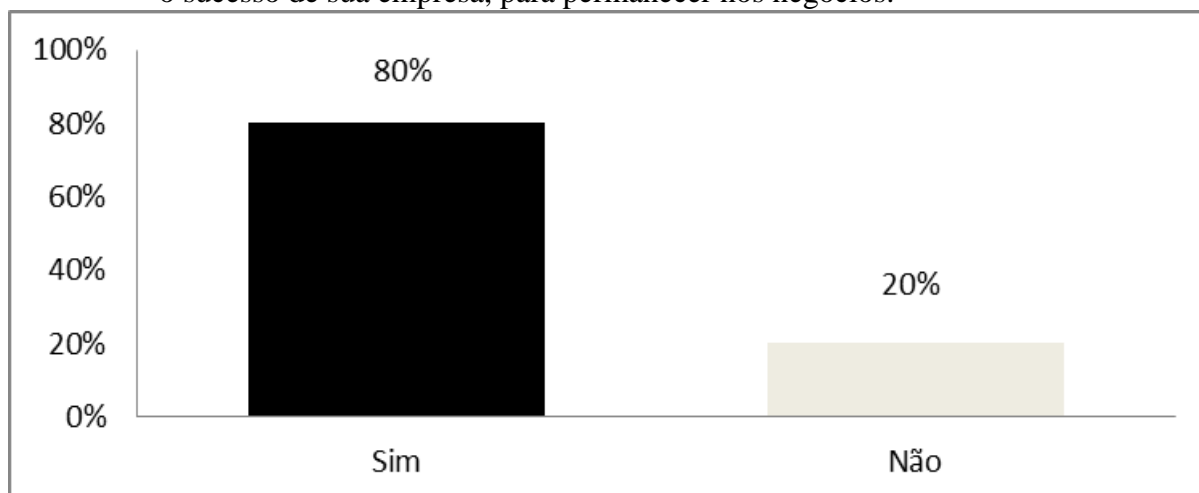


Fonte: SHEEL, Patrick Gomes. **Questionários**. Alta Floresta-MT. 2015.

A resposta mostra que os entrevistados acham importante o papel da contabilidade para a saúde financeira de sua empresa. A importância da contabilidade em relação à saúde financeira da empresa está em fornecer dados em relação à viabilidade econômica para que o empreendimento seja bem sucedido, a formação dos preços de mercadorias e serviços e as tendências do mercado. A contabilidade, ao fornecer informações precisas, ajuda a permanência da empresa no mercado. Marion (2006, p.26) considera “a contabilidade como um instrumento pelo qual ajuda a administração de uma empresa nas tomadas de decisões, avaliando e analisando todos os dados econômicos da organização a partir de relatórios”.

O gráfico 3 mostra a opinião dos entrevistados, se a contabilidade fornece dados sólidos e confiáveis, que podem evitar riscos garantindo o sucesso de sua empresa, para permanecer nos negócios. A esse questionamento, 80% responderam sim e 20%, não.

Gráfico 3 - A Contabilidade fornece dados sólidos e confiáveis, para evitar riscos, garantindo o sucesso de sua empresa, para permanecer nos negócios.



Fonte: SHEEL, Patrick Gomes. **Questionários**. Alta Floresta-MT. 2015.

Os entrevistados responderam que a contabilidade fornece dados sólidos e confiáveis, que podem evitar riscos, garantindo o sucesso da empresa, para permanecer nos negócios. A contabilidade diagnostica a situação organizacional, compara e interpreta os componentes do patrimônio da mesma. Esse levantamento de dados possibilita o real conhecimento da situação da empresa. Iudícibus (2003, p. 5) caracteriza a análise das demonstrações contábeis como a “arte de saber extrair relações úteis, para o objetivo econômico que tivermos em mente, dos relatórios contábeis tradicionais e de suas extensões e detalhamento, se for o caso”.

A contabilidade gerencial é um importante processo na análise, controle e planejamento no mundo dos negócios. A utilização dessas informações pela gerência auxilia em relação ao sucesso do empreendimento.

### **3 CONSIDERAÇÕES FINAIS**

Este estudo possibilitou mostrar a importância da utilização da contabilidade na tomada de decisão nas empresas de Alta Floresta. A partir das informações coletadas com os questionários respondidos, percebe-se que os entrevistados utilizam a contabilidade gerencial para auxiliá-los a tomarem as decisões em suas empresas.

Em relação à problemática de que o uso da contabilidade gerencial pelas empresas é importante para o processo decisório, pois a mesma é necessária para planejar, controlar, analisar e avaliar, garantindo melhor desempenho na organização, as respostas mostraram que os empresários acham importante a contabilidade para a saúde financeira de sua empresa.

Na hipótese de os empresários de Alta Floresta utilizarem a contabilidade em sua empresa para a tomada de decisão, pois os dados fornecidos pela contabilidade mostra a situação financeira em que a empresa se encontra, 80% dos entrevistados responderam que utilizam a contabilidade em sua empresa para a tomada de decisão.

Em relação aos objetivos todos foram alcançados, pois os entrevistados utilizam e consideram importante a contabilidade para a gestão das empresas de Alta Floresta, a qual é utilizada, na maioria dos casos, conforme respostas dos questionários, para a folha de pagamento e serviço fiscal. Os entrevistados concordam que a contabilidade oferece recursos e informações úteis para tomada de decisões.



Quando se deseja iniciar o próprio negócio, a utilização da contabilidade é um fator determinante, pois ela fornece dados que determinaram o futuro do novo empreendimento. Sendo assim, os resultados apresentados indicam que, ao se iniciar um negócio, os gestores devem buscar o auxílio da contabilidade gerencial para evitar riscos em seu empreendimento.

Para obtenção de mais resultados, são necessários mais estudos relacionados à importância da contabilidade para a tomada de decisão da empresa, de forma que possa contribuir para auxiliar os empresários altaflorestenses e do Brasil.

### **ACCOUNTING IMPORTANCE OF MANAGEMENT FOR FOREST HIGH ENTERPRISES**

#### **ABSTRACT**

This work has as its theme the importance of Managerial Accounting for the Alta Floresta companies. The overall objective is to show the concepts of managerial accounting and its impact on the management of Alta Floresta companies. Objective: to demonstrate that the use of accounting information will enable entrepreneurs from Alta Floresta obtaining solid and reliable data for decision making, ensuring the success of your company to stay in business. The lack of knowledge of Alta Floresta on business accounting and their instruments was one of the motivations of research. The methodology used was literature and the method of approach will be inductive and field study (monograph) by applying a questionnaire. The results indicated that the use of accounting as a tool is critical to the success of the enterprise. the result of the survey showed that managers find important the help of accounting in your company to decision making. .

**Keywords:** Benefit. Entrepreneur. Information.

## REFERÊNCIAS

CREPALDI, Silvio Aparecido. **Contabilidade gerencial**. Teoria e Prática 3. ed. São Paulo: Atlas, 2004.

IUDÍCIBUS, Sérgio de (Org.). **Manual de contabilidade das sociedades por ações**: aplicável às demais sociedades. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2003.

LAUREANO, Aline. **A importância da contabilidade como meio de informação no processo decisório das micro e pequenas empresas**. 2006. 62 f. Monografia (Bacharel em Ciências Contábeis)-Universidade Federal de Santa Catarina, Florianópolis. 2006. Disponível em: <<http://tcc.bu.ufsc.br/Contabeis294143>>. Acesso em: 04 Jun. 2014.

MARION, José Carlos. **Contabilidade básica**. 10.ed. São Paulo: Atlas, 2009.

ZANLUCA, Júlio César. **O contabilista e o planejamento tributário**. Disponível em: <http://www.portaldecontabilidade.com.br/tematicas/planejamentofiscal.htm>. Acesso em 12/09/2015.